*Utkast till…*

I**nternationell strategi – Svenska Flygsportförbundet**

**Vårt internationella arbete**

Flygsport är en internationell idrott som finns representerad i stora delar av världen och därför behöver vi även förhålla oss till det som sker i omvärlden eftersom det påverkar vår idrott på nationell nivå. För att bidra till flygsportens utveckling nationellt är det därför en fördel om vi även kan engagera oss internationellt. Ett internationellt engagemang kan också bidra till en ökad delaktighet för svensk flygsport i internationellt beslutsfattande avseende såväl tävlingsfrågor som teknikfrågor, evenemang och andra för oss viktiga områden. Den enskilt viktigaste frågan för oss internationellt idag är luftrumsfrågan eftersom svensk flygsport påverkas av det som beslutas på Europanivå. Vi står också inför stora luftrumsförändringar som kommer påverka vår sport en hel del framöver. Vi vill därför ha representation på olika nivåer för att kunna vara med och påverka i frågor som är viktiga för oss.

Det finns två organisationer som vi behöver förhålla oss till på olika sätt, EAS och FAI. Vi behöver ha två olika strategier för dessa två organisationer eftersom inriktningen på deras arbete skiljer sig mycket åt där EAS arbetar mer med det juridiska och regelverken för bl a luftrummen medan FAI arbetar med tävlingsfrågor.

Inom FAI finns det åtta olika grenförbund och Sverige är idag både väl representerad och väl ansedd i de olika grenförbunden. Grenförbunden är starka och varje gren har sin egen identitet, vilket gör att det ofta är svårt att få helhetssyn på det internationella arbetet utan det behöver ofta anpassas utifrån de olika grenförbundens specifika arbete. Denna förståelse är bra att ha med sig i det fortsatta arbetet med strategi och handlingsplaner. Transparensen och samordningen mellan de olika grenarna är oerhört viktig för såväl engagemanget som effektiviteten. När det går är det också viktigt att frågor samordnas för bästa effekt.

Syftet med vårt internationella arbete är att öka kompetensen nationellt samt påverka utvecklingen av flygsporten såväl nationellt som internationellt. Andra viktiga syften med vårt internationella engagemang är att hämta inspiration och utbyta erfarenheter.

**Syftet med vår internationella strategi är att**;

* Tydliggöra sammanhanget i vårt internationella arbete
* Formulera en strategi med övergripande mål för hela förbundet, inte på grennivå
* Skapa förutsättningar för förbundet att ta kommandot i vissa frågor internationellt och även få en samsyn i olika frågor internt
* Skapar ramar som gör det lättare att begränsa sig - vad ska vi egentligen arbeta med internationellt och vilka frågor ska vi engagera oss i?
* Bidra till att skapa en balans och tydlighet i de frågor vi ska driva internationellt för att underlätta ett mer riktat lobbyarbete
* Underlätta för oss att hålla isär vad vi vill åstadkomma med vårt arbete i såväl EAS som FAI
* Sprida information, framförallt till våra piloter, om vad vi vill åstadkomma på den internationella arenan och varför vi engagerar oss internationellt
* Utgöra vägledning för styrelsen i det internationella arbetet

Idag arbetar varje grenförbund mycket individuellt och det kan ibland vara svårt att skapa en förståelse och ett engagemang för frågor som ligger utanför det egna grenförbundet, men genom den här strategin vill vi skapa övergripande mål för hela förbundet och dessutom få ett tydligare och mer strategiskt arbete internationellt.

Med anledning av att vi har ett stort antal grenar inom flygsport så är det helt naturligt att de uppfattar sig själva som ett eget ”förbund i förbundet”. Detta skapar också ett reaktivt förhållningssätt då vi idag inte har tillräcklig kontakt med alla våra internationella representanter, men genom en uttalad internationell strategi underlättar vi ett proaktivt förhållningssätt till såväl vår egen verksamhet som till omvärlden.

Strategin ska bidra till att vi kan fatta mer genomarbetade beslut om såväl vårt internationella engagemang som vår inriktning på det internationella arbetet. Vi vill också att den värdegrund som svensk idrott vilar på ska genomsyra våra svenska representanters internationella arbete och då kan strategin vara ett verktyg i det arbetet.

**Syftet med vårt internationella arbete är att:**

* Nätverka och skapa kontakter som vi har nytta av nationellt
* Hålla oss uppdaterade på vad som händer, ha ett öra mot omvärlden
* Kunna påverka olika frågor, framförallt inom EAS, men även tävlingsregelverket inom FAI
* Särskilt kunna påverka avseende beslut som påverkar regelfrågor, säkerhet och luftrum
* Påverka att vi får event till Sverige. Gäller både tävlingar, General Conference och liknande internationella möten.
* Samarbeta med andra länder i Norden om för oss viktiga frågor och nå framgång den vägen
* Få inspel från andra länder som kan bidra till att utveckla den svenska verksamheten
* Skapa en omvärldsanalys – få insyn i arbetet inom FAI och EAS
* Underlätta beslut och prioriteringar om tävling kontra bredd på den internationella arenan
* Delta på olika evenemang, tävlingar och kongresser för att skapa internationella relationer vi kan ha nytta av på olika sätt.
* Sprida den svenska modellen med Good Governance och jämställdhet
* Bidra till att det svenska förbundet utvecklas genom internationella influenser

**Våra mål inom EAS**

Våra mål med vårt engagemang inom EAS är:

1. Att påverka beslut som skapar tillgång till luftrummet
2. Att påverka beslut som skapar fortsatt tillgång till arenor
3. Arbeta med att skapa samsyn och lära av varandra avseende säkerhet och utbildningar inom vissa grenförbund.

**Våra mål inom FAI**

Våra mål med vårt engagemang inom FAI är:

1. Strategisk reducering av klasser för att begränsa antalet mästerskapsmedaljer och därmed öka attraktiviteten med medaljerna
2. Påverka frågor om säkerhet och utbildning i Europa för att förbättra på området
3. Bidra till att det blir ett annat röstningssystem inom FAI
4. Arbeta för Good Governance inom FAI på olika sätt, såväl avseende demokrati som transparens.
5. Arbeta för att effektivisera vissa möten inom FAI genom att tex digitalisera
6. Föreslå årsmöten vartannat år i hållbarhetssyfte

**Gemensamma mål** för vårt arbete i såväl EAS som FAI är att:

1. Stärka det nordiska samarbetet för att få en starkare påverkan
2. Ta fram en kravprofil och successionsordning för nya internationella representanter
3. När svensk flygsport är representerad internationellt ska det synas och märkas att det är en svensk delegat – våra delegater ska stå för Good Governance, dvs demokrati och transparens.
4. Vara tydlig med att personen som representerar svensk flygsport gör det som delegat för svensk flygsport. Det innebär att personen ska rapportera tillbaka till förbundet när hen kommer hem från mötet.

**Arbetssätt för att nå målen inom EAS**

För att vi ska nå målen vi satt upp behöver vi arbeta på lite olika sätt i EAS respektive FAI. Det behövs också olika kompetenser som delegat i EAS resp FAI.

Avseende målen med EAS kommer vi:

* Säkerställa att vi kan fortsätta att köpa tjänster av EAS för att få ett aktivt lobbyarbete runt frågan om tillgång till luftrummet, flyglicenser och andra regelverk.
* Se till att förbundet delegerar vem som ska representera på EAS stämma samt rustar den personen att kunna göra ett bra arbete på stämman. Viktigt att delegaten är införstådd med grenförbundens vilja.
* Hitta former för att få bättre kunskap om vad grenförbunden arbetar med och vilka frågor de driver.
* Påverka de sex unionförbunden så de arbetar hårt för att bevaka och påverka inom de områden som lyfts av EAS.
* Arbeta för att vara representerade med en svensk/nordisk representant i alla unionförbunden.
* Arbeta för att få in en svensk/nordisk person i styrelsen för EAS. Vi vill bryta motordominansen och få in ett bredare intresse och kompetens i styrelsen. Dessutom behövs en större mångfald i styrelsen.

**Arbetssätt för att nå målen inom FAI**

För att nå målen i vårt arbete med FAI ska vi:

* Samla de svenska delegaterna årligen för att stämma av vissa frågor, hitta en generell samsyn och dela erfarenheter med varandra.
* Lära av andra länder hur de arbetat för att inte flygplatser ska läggas ner.
* Motionera och lobba i grenförbunden för att få till en strategisk reducering av tävlingsklasser. Varje grenförbund behöver göra en nulägesanalys samt en plan och en tidplan för hur de ska arbeta med frågan.
* Arbeta för att det ska finnas svenska/nordiska representanter i alla grenförbund/kommittéer.
* Prata ihop oss med tyska förbundet för att få deras stöd inför valet i CASI.
* Intensifiera det nordiska samarbetet för att få större engagemang och nytta av det nätverket.
* Få en position i CASI (vald position)
* Få en svensk/nordisk position i stadgekommittén (tillsatt position)
* Få en svensk/nordisk position i miljökommittén (tillsatt position)
* Behålla positionen i Antidoping kommittén (vald position)
* Rekrytera nya internationella representanter utifrån en fastställd kravprofil för att säkerställa bästa tänkbara matchning mot uppdraget.

**Utmaningar**

Vi ser även en del utmaningar med det arbete som ska göras. Vi är medvetna om dessa utmaningar och kommer ha dem i åtanke i det fortsatta arbetet. De utmaningar vi framförallt ser är:

* Att få alla grenar att lyfta blicken och se att strategin är på en övergripande nivå och ska gynna alla inom flygsporten på olika sätt. Att kunna lyfta från operativ till strategisk nivå.
* Att få till stånd tydligare strukturer för vårt internationella arbete som helhet.
* Det saknas generell kunskap om betydelsen av det internationella arbetet.
* Identifiera vilka personer, kvinnor och män, som har förutsättningar att bli framgångsrika internationellt utifrån behov, kompetens, språkkunskaper och möjligheter.
* Våga vara tydliga i vad vi vill och varför med ett uppdrag, och vem som är mest lämplig att representera svensk flygsport inom varje specifikt område.

**Handlingsplan**

Denna övergripande internationella strategi ska kompletteras med enkla och mer detaljerade årliga alt tvååriga handlingsplaner över vad som ska göras för att nå de uppsatta målen/delmålen.

**Uppföljning**

Eftersom den internationella strategin sträcker sig över en längre tid och är skriven utifrån de förutsättningar som gäller just nu, så kommer vi årligen att gå igenom för att säkerställa att vi arbetar i rätt riktning. Revideringar kommer att göras när det sker förändringar inom förbundet eller i omvärlden som kräver detta.

*Stockholm 20 februari 2020*