

Svenska Flygsportförbundet

# Verksamhetsplan och ekonomisk plan för verksamhetsåren 2023 och -24

Vi har valt att dela upp vår verksamhetsplan i ett antal områden som skapats utifrån RF:s bidrag för verksamhetsstöd samt vår egen strategiska plan. Verksamhetsplanen är för två år och vi börjar med en detaljerad plan för 2023 och presenterar sedan en mer övergripande för 2024.

Verksamhetsplanen berör åtta olika områden. De är *Elit, Intressepolitik, Vuxen, Idrottsdistrikt, Paraflygsport, Barn & ungdom, Återstart* samt *Fria medel*. Dessutom har vi fem RF subventionerade projekt *Flygsporterna hela livet, Rookieprojektet, Flygande ängar, 65+ alla är välkomna* samt *65+ kost och rörelse*.

Vi har även slagit samman vår verksamhetsplan och ekonomiska plan.

## Specialidrottsförbund inom Riksidrottsförbundet

De ekonomiska förutsättningarna för idrottsförbunden inom Riksidrottsförbundet (RF) bygger på att alla förbund (SF) tar fram en tvåårig förbundsutvecklingsplan. Vi har en för 2022 och -23. Till 2023 har vi hyfsat bra koll på vilka bidrag vi får från RF. Samtidigt har RF besparingskrav på sig för att öka medlen till SF vilket kan leda till att vi får något mer än prognosen. För 2022 tillkom exempelvis 36 tkr sista veckan i december.

Vårt nätverkande med övriga idrottsförbund och med tjänstemän inom RF behöver fortsätta att utvecklas. Vi behöver få fler att förstå flygsportens förutsättningar, samtidigt som vi inte får förneka att flygsporten måste förnyas så att vi får en större åldersspridning i våra föreningar där alla, oavsett förutsättningar, känner sig välkomna. Detta gäller både kvinnor och män.

Svenska Spel har valt att avsluta projektet *Tillsammans för fler i rörelse* (gäller samtliga idrotter) vilket gör att vi för 2023 inte räknar med särskilt mycket sponsring.

## Verksamhetsplanen 2023

### Elit

Styrelsen har gett en arbetsgrupp, kallad Tävlingsgruppen, i uppdrag att hantera tävlingsfrågor och att ansvara för idrottsutveckling. Tävlingsgruppen bereder elitfrågor till styrelsen och tar ut talanger till talangprogrammet. Under året kommer det skickas ut en remiss med förslag på ny version av FSF:s dokument "Generella tävlingsregler för Flygsportförbundet" för att förhoppningsvis implementeras 2024.

För 2023 introducerar vi årets kvinnliga flygsportare, årets manliga flygsportare, årets prestation, årets nykomling, årets lag och årets ledare, samma vinnarkategorier som idrottsgalan. Respektive vinnarkategori får 10 000 kr.

För att utveckla stöd till vår elit fortsätter samarbetet med Bosön, bland annat genom tips i ett dokument "Den hållbara flygsportaren". Halva satsningen finansieras genom landslagsstöd X.

En landslagskonferens arrangeras i februari för landslagsansvariga. På konferensen kommer de nya landslagskläderna presenteras. Den nya strategin bygger på att vi i första hand använder oss av kläder som finns on-demand.

En konferens för våra internationella delegater kommer att arrangeras under vintern 2023/2024. Syftet är att få bättre koll på vilka frågor som finns i de olika kommissionerna, var Sverige står och allmän fortbildning. Vi kommer fortsatt vara en aktiv medlem inom FAI detta bland annat genom att delta på General Conference och kommissionsmöten. Sverige kommer under 2023 vara värd för FAI möten inom FAI medico-physiological commission (CIMP) och FAI Skydiving commission (ISC).

## Ekonomisk plan för Elit 2023

	Intäkter tkr	Utgifter tkr
RF organisationsstöd	1 225	
RF V-stöd Landslag	352 (72 tkr överfört fr 2022)	
RF V-stöd Landslagsstöd X	100	
FAI licenser	17	
Gf-bidrag FAI kommissionsarbete		-160
Landslagsstöd		-352
Talangprogram		-100
Årets flygsportare, årets prestation m.m.		-60
Antidoping		-25
Landslagskläder		-225
Priser, medaljer		-30
Resor, kost och logi		-175
IT-tjänster och hårdvara		-16
Konsultarvode (idrottscoach)		-175
Medlems- och administrativa avgifter FAI		-260
Personalkostnader		-115
Övrigt (porto, bank)		-1

Vi satsar totalt drygt 1 694 tkr på elit (996 tkr inkl återstart elit).

IT-tjänster är via TT (pressreleaseverktyg).

## Intressepolitik

Vår arbetsgrupp inom *intressepolitik* kommer fortsätta utvecklas liksom rollen som intressepolitisk koordinator som koordinerar arbetet och idag innehas av Patrik Öhrström. Bland de prioriterade frågorna inom arbetsgruppen hittar vi spridningstillståndet och luftrum.

*Miljö* innehåller miljöpriset till föreningar samt inköp av tjänster kring biologisk mångfald, främst skötselråd. 2023 kommer vi att även genomföra en artinventering i Ludvika och Norberg.

Målen i Förbundsutvecklingsplan runt *Barn & ungdom* och *Vuxen* avseende tillgång till arenor exempelvis luftrum ska åstadkommas med:

- Intressepolitisk utbildning av föreningar.
- Nationell intressepolitisk arbetsgrupp som påverkar myndigheter och politiker på nationellt plan.
- Expertgrupp runt luftrum som jobbar med myndigheter med mera.

Medlemskapet inom Europe Air Sports (EAS) fortsätter och vi kommer delta i möten som organisationen arrangerar.

## Ekonomisk plan för Intressepolitik 2023

	Intäkter tkr	Utgifter tkr
RF organisationsstöd	656	
RF V-stöd Barn & Ungdom	270	
RF V-stöd Vuxenidrott	50	
Intressepolitik (koordinator och arbetsgruppen)		-180
Miljö (biologisk mångfald)		-550
Resor, kost och logi		-60
IT-tjänster och hårdvara		-51
Medlems- och administrativa avgifter EAS		-90
Personalkostnader		-45

Vi satsar 976 tkr på intressepolitik.

## Vuxen

Här fokuserar vi på målen i vår förbundsutvecklingsplan för målgruppen Vuxna och äldre motionärer:

**Vi ska bli fler i en mer inkluderande föreningsmiljö** genom att:

- Skapa en kulturförändring där piloter och icke piloter har samma värde och bemöts på samma sätt.
- Implementera simulatorflygverksamhet så att de som t.ex. inte klarar medicinska krav kan fortsätta.

**Idrottsutveckling och folkhälsa** genom att erbjuda en kvalitativ och attraktiv tränings- och tävlingsverksamhet där mer rörelse ingår genom att:

- Utveckla tävlingsformer för nybörjarnivå, där mer rörelse inkluderas.
- Skapa och uppdatera träningsinstruktioner och tränarutbildningar.

**Samarbete & vi-känsla** genom att ha fler klubbävlingar samt samarbeten med grannklubbar för att:

- Genomföra föreningsutveckling med temat organiserad träningsverksamhet för vuxna.
- Genomföra fler regionala och lokala klubbävlingar.

### Ekonomisk plan för Vuxen 2023

	Intäkter tkr	Utgifter
RF V-stöd Vuxenidrott	360 (80 tkr överfört fr 2022)	
Projektbidrag GF/SDF		-100
Föreningsutveckling (bidrag)		-166
Förtjänstmedaljer		-12
Resor, kost och logi		-6
Personalkostnader		-76

## Idrottsdistrikt

I vårt strategiarbete är det klart att våra flygsportdistrikt (SDF) fyller en stödroll och kan hjälpa till att påverka så att våra idrottsdistrikt (DF) stödjer våra föreningar på bästa vis. Vår GS har i uppdrag att försöka utöka DF-samarbetet.

Det finns flera idrottsdistrikt där vi inte har ett aktivt flygsportdistrikt (SDF). Vi ska verka för att aktivera arbetsgrupper så att flygsportmedlen till SDF ändå kan komma till flygsporten. Inom vissa idrottsdistrikt innebär det att flygsport utser en talesperson, som talar om vilka föreningar som skall ha medel. I andra distrikt innebär det att FSF får öronmärkta medel som skall utbetalas till föreningar i idrottsdistriktets geografi, vilket vi gör för RF-SISU Uppland sedan 2021.

### Ekonomisk plan för Idrottsdistrikt 2023

	Intäkter tkr	Utgifter tkr
Bidrag fr RF-SISU Uppland	18	
Bidrag till flygsportförening i Uppland		-18

## Paraflygsport

Vi ska försöka skapa en arbetsgrupp bestående av föreningar som bedriver paraflygsport eller som vill starta upp verksamheten. Kansliet har genom Ulrika Lagerlöf en koordinator i området. Inom området erbjuds utbildning och ekonomiskt stöd till föreningar.

### Ekonomisk plan för Paraflygsport 2023

	Intäkter tkr	Utgifter tkr
RF organisationsstöd	51	
Föreningsutveckling (bidrag)		-24
Utbildningskostnader		-10

Resor, kost & logi		-6
Personalkostnader		-11

## Barn & ungdom

Här ska vi jobba med att förverkliga effektmålen i förbundsutvecklingsplanen för målgruppen barn och ungdom. Det handlar om följande mål:

**Samarbete & vi-känsla genom att få fler unga i ledarroller.** Genom att få fler unga i beslutande roller hoppas vi nå bättre samarbete & vi-kultur i våra organisationer. Exempelvis med att:

- Subventionera ledarutbildning för ungdomsledare.
- Anordna en årlig mötesplats för unga ledare "Ett stärkt ledarskap".
- Uppmana IF att skapa ungdomsarbetsgrupper bestående av ungdom.

**Idrottsutveckling och folkhälsa.** Föreningarna bedriver en verksamhet som håller nere kostnader att delta för barn. Det skapas nya tävlingsformer där även rörelse får större utrymme. Genom att:

- Skapa låneutrustning (modeller och simulatorer) till IF med inkluderande verksamhet.
- Skapa och uppdaterar träningsinstruktioner och tränarutbildningar.
- Genomföra fler juniortävlingar.

**Vi ska bli fler.** Det finns en bred kunskap om flygsportens olika grenar och antalet medlemmar ökar och det är en jämlik rekrytering. Genom:

- Årlig rekryteringskampanj som riktar sig till målgrupper vi normalt inte når.
- Föreningsutveckling för att skapa föreningar som erbjuder fler grenar.
- Rekryteringsaktiviteter för IF som leds av yngre.

**En tryggare flygsport.** Genom att:

- Fortsatt informera om barnkonventionen och att hantera registerutdrag.
- Uppmuntra föreningarna att jobba med jämlikhet.
- Ihop med idrottsdistrikten uppmuntra IF till att genomföra värdegrundsarbete.
- Flygsäkerhet.

### Dessutom:

För att bättre kunna stötta i dessa frågor kommer en föreningskonsulent att anställas. Föreningskonsulenten kommer även jobba med återstartstöden för föreningar och finansieras både inom B&U och återstartstöd. Ett av föreningskonsulentens uppdrag är att hjälpa fler föreningar att både LOK- och SISU-redovisa sin verksamhet. Vi räknar med att anställningen sker under andra kvartalet.

De flesta av våra grenar har ont om yngre tävlande och de har svårt att ta sig fram till eliten. Därför har vi ett talangprogram tillsammans med våra grenförbund som vi hoppas kommer ge nästa generation möjligheten att ta sig till eliten.

Vi behöver utveckla e-flygsporten. Vi behöver ha erfarenhetsutbyte med andra länder för att hitta sätt att inspirera våra föreningar att utveckla sin verksamhet med simulatorflyg.

## Ekonomisk plan för Barn & ungdom 2023

	Intäkter tkr	Utgifter tkr
RF V-stöd Barn & Ungdom	1 059 (389 tkr överfört fr 2022)	
Projektbidrag GF/SDF		-100
Grenförbundetalangbidrag		-220
Föreningsutveckling (bidrag)		-151
Utbildningskostnader		-25
Profilkläder		-30
Unga ledare		-20
Priser, medaljer		-6
Resor, kost och logi		-35
IT-tjänster och hårdvara		-40
Personalkostnader		-432

## Återstart

Syftet med stödet är att stimulera en uppstart av specialidrottsförbundens (SF) verksamhet efter coronapandemins effekter, vilket innebär att stödet ska säkerställa att SF ges möjlighet att rekrytera, återrekrytera och behålla medlemmar.

Avsikten med stödet är inte att förstärka tidigare ojämlikheter inom idrotten utan stödet ska bidra till en jämställd och jämlik idrottsverksamhet. I första hand skall stödet gynna barn- & ungdomsverksamheten. Återstartsstödet ska ses som ett framåtriktat stöd som ska bidra till att idrottsrörelsen står sig fortsatt stark efter att pandemin släppt sitt tag. Detta stöd tar sin utgångspunkt i att verksamheter behöver få en uppstart, återstart, omstart eller nystart med sikte på den idrottsliga verksamheten.

Återstartsstöd till föreningar kommer att användas till rekrytering och återrekrytering. Föreningarnas pengar syns inte i vår ekonomi utan går direkt från RF till föreningen, men beslutas och administreras av oss. För att mäta med arbetet som även kräver att föreningarna återrapporterar det de gör kommer en föreningskonsulent att anställas för att sköta administrationen och vara ett stöd till föreningarna.

Förbundet har möjlighet att använda stödet för digitalisering vilket vi huvudsakligen kommer använda medlen till. Det handlar då främst om digitalisering för att minska föreningarnas administration. Det handlar om att både hitta samarbeten med leverantörer och skapa ett flygsport-administrativt system. Vi behöver ett system för att hantera medlemsregister (föreningar ska inte behöva lägga in registret i flera olika system), kommunikation och tävlingsadministration.

### Ekonomisk plan för Återstart 2023

	Intäkter tkr	Utgifter tkr
RF Återstartsstöd	1 027 (267 tkr överfört fr 2022)	
Digitalisering administrativ plattform		-500
IT-tjänster och hårdvara		-49
Hemsidor och domäner		-91
Konsultarvoden		-100
Personalkostnader		-283
Övrigt		-4

## Fria medel

Detta verksamhetsområde innehåller allt som inte de övriga sju täcker upp.

### Framtidens flygsport

Förhoppningsvis antar stämman stadgeförslaget, så att vi kan komma vidare. Nya grenförbundsavtal måste nu tas fram. Dessutom kommer vi att starta en distriktsutredning för att se på hur vi ska få flygsportdistrikt/regioner att fungera över hela landet. Vid sidan om detta kommer vi också genomföra en organisationsutredning för att titta på framtidens organisationsform för svensk flygsport.

### Kansli

Förbundet har en generalsekreterare på heltid och en kanslist på 25 % för administration av bland annat licenser och bokföring. Under 2023 planerar vi att utöka kansliet med en föreningskonsulent som finansieras med återstartsstöd och barn & ungdomsmedel.

Kansliet försöker alltid effektivisera och digitalisera i så stor utsträckning som det är möjligt. Vi är medvetna om att investeringen inom återstartsstöd för att skapa en administrativ plattform inte räcker utan vi kommer även behöva lägga till av våra fria medel för att skapa plattformen. Vi kommer även köpa in hjälp kring information, redovisningstjänster och revision.

För att få fortsätta vara ett SF inom RF krävs att vi arbetar med kvalitet kring vår organisation. I detta arbete ingår det att granska medlemsföreningarna, så att de uppfyller kraven för att få vara medlemmar både vid beviljande av medlemskap och redan befintliga medlemsföreningar. Målet är att årligen granska drygt tio föreningar.

Vi har ett hyreskontrakt på våra lokaler i Flygarnas hus, Bromma, som gäller t.o.m. sista augusti 2023, och vi har beslutat att lämna dessa lokaler.

## Hemsidor

Ett 20-tal föreningar och tre grenförbund (ytterligare tre är på väg) ihop med FSF använder Sitevision som plattform. Ett utökat stöd till användarna planeras under året och utvecklandet av möjliga kopplingar till IdrottOnLine utvecklas för att minimera administrationen.

## Bidrag

Vi har för 2023 ett grenförbundsbidrag på 500 000 kr och vi har även projektbidrag till grenförbund och distrikt, för att bistå dem att fullfölja FSF:s förbundsutvecklingsplan. Medlen till projektbidrag tas från fria medel, barn & ungdom samt återstartsmedel.

Föreningsutveckling där vi genomför workshopar tillsammans med föreningar kommer under 2023 och 2024 att handla om områdena: hemsidor, profilkläder, hållbarhet, värdegrund och stadgar. Föreningsbidraget finansieras med *fria medel, vuxen* och *barn & ungdom*.

## Arbetsgrupp ”Vi ska bli fler”

En arbetsgrupp ska skapas som jobbar med fokusområdet ”Vi ska bli fler” enligt gällande strategi.

## Ekonomisk plan för fria medel 2023

	Intäkter tkr	Utgifter tkr
RF organisationsstöd	1 534	
Sponsorintäkter (HDI)	43	
Medlemsavgifter	132	
Statliga bidrag (lön och fortbildning)	91	
Projektbidrag GF/SDF		-50
Grenförbundsbidrag		-500
Föreningsutveckling		-70
Digitalisering administrativ plattform		-500
Utbildningskostnader		-10
Profilkläder		-25
Förtjänstmedaljer		-5
Lokalkostnader (inkl förråd)		-155
Riksarkivet		-3
Diverse kanslikostnader som förbrukningsinventarier, porto, kontorsmaterial		-17
Resor, kost & logi		-240
Telekommunikation		-12
Försäkringar		-6
Revisionsarvoden och redovisningstjänster		-57
IT		-30
Hemsidor och domäner		-50
Bankkostnader		-5
Tidningar och facklitteratur		-5
Medlems- och föreningsavgifter		-7
Konsultkostnader		-110

Personalkostnader		-413
Arvoden styrelsen med flera		-60

Totalt innebär detta att vi gör en förlust inom fria medel på 430 tkr. Största anledningen är satsningen på en administrativ IT-plattform.

## Projekt

Vi bedriver fem projekt som mestadels finansieras av RF, ofta med ett litet eget bidrag. Vi är återbetalningsskyldiga för dessa projektmedel om vi inte har använt medlen inom projekten. Projekten är:

- *Flygsport hela livet*. Finansieras med RF-medel 125 000 kr.
  - SF får kunskap och kännedom om SF:s och föreningarnas verksamhet för vuxna. Hur ser det ut idag och varför?
  - SF utifrån sina egna strategiska mål identifierar framgångsnycklar och hinder för utveckling av verksamhet för vuxna.
  - Projektledare Björn Hårdstedt och projektet ska slutredovisas 30 november 2023.
- *Rookieprojektet* är ett projekt inom skolsamverkan. Projektet finansieras 265 000 kr via RF och 40 000 kr av FSF barn & ungdomsmedel.
  - I detta projekt tas digitalt material fram men även ett startpaket som kommer testas där hela konceptet utprovas.
  - Minst två föreningar kommer vara involverade och åtminstone tre skolor där det kommer utföras i åtminstone någon klass 4-6 samt 7-9.  
Projektledare Bengt Staffas.
- *65+ alla är välkomna*. Finansieras av RF med 200 000 kr och FSF:s vuxenmedel 25 000 kr.
  - Vi ska bli fler i en mer inkluderande föreningsmiljö. Skapa en kulturförändring där piloter och icke piloter har samma värde och bemöts på samma sätt. Implementera simulatorflygsverksamhet så att de som inte klarar medicinska krav kan fortsätta.
  - Projektledare: Malin Torell.
- *65+ kost och rörelse*. Finansieras av RF med 200 000 kr och FSF:s vuxenmedel 25 000 kr.
  - Idrottsutveckling och folkhälsa.
  - Erbjud en kvalitativ och attraktiv tränings- och tävlingsverksamhet där mer rörelse ingår.
  - Utveckla tävlingsformer för nybörjarnivå, där mer rörelse inkluderas.
  - Projektledare Kjell Folkesson.
- *Flygande ängar*. Finansieras av RF med 300 000 kr och egna medel 100 000 kr.
  - Att få fler flygsportföreningar att förstå att med en annan skötsel så kan de bidra till biologisk mångfald. Genom att låta biytor på flygsportarenorna bli ängsmark så gynnar det den biologiska mångfalden. Få fler flygsportare förstå att de kan med små medel stötta miljöarbetet och också få kommuner att förstå en ännu större nytta med flygsportarenor.

## Ekonomi 2023

Lägger vi ihop de åtta områdena plus projekten så räknar vi med intäkter om 8 074 tkr (6 614) och kostnader om 8 504 tkr (5 075) alltså budgeterar vi med att göra en förlust på 430 tkr.

### Grenförbund 2023

Samarbetet med grenförbunden ska fortsätta att utvecklas och exempelvis fortsätter vi med en digital grenförbunds konferens där grenförbundensstyrelser bjuds in. Tidigare i denna verksamhetsplan har vi redovisat bidrag till grenförbund inom olika verksamhetsområden. Sammanfattningsvis rör det sig om:

- Grenförbundsstöd: 500 tkr
- FAI kommissionsuppdragsersättning 160 tkr
- Talangbidrag: 220 tkr
- Projektstöd (samma pott GF och SDF): 250 tkr

# Verksamhetsplanen 2024

## Ekonomi

Antalet LOK-redovisande föreningar har vi sett minskar. Det blev en kraftig minskning med 25 % färre föreningar under 2022. Dessutom har antalet SISU-timmar som redovisats inom flygsporten minskat de senaste åren. Bara under 2022 minskade vi med drygt 4 % mot 2021 medan idrottsrörelsen i stort ökade med 12 %. Vi får också färre medlemsföreningar mestadels för att vi har föreningar som har blivit så små att de inte kan fortsätta bedriva verksamheten. Detta är alla parametrar som har betydelse när RF fördelar bidrag vilket gör att vi inte kan räkna med ett ökat organisationsstöd utan vi får räkna med att hamna på ungefär samma nivå som idag. Att vi inte tror att det kommer att minska beror på att RF effektiviserar sin verksamhet så att mer medel kommer ut till SF, vilket förhoppningsvis leder till att vi inte får minskat organisationsstöd. Verksamhetsstödet till barn & ungdomsverksamheten måste vi tyvärr räkna med att det minskar då antalet LOK-redovisande föreningar minskar, det kan bli så mycket som halva bidraget. Inom vuxenstödet finns det goda chanser att det kan bibehållas eller växlas upp då staten satsar mer inom detta område. Vi får också hoppas att RF lyckas med att få mer medel till elitverksamheten, här räknar vi inte heller att stödet ska minska då vi haft goda internationella tävlingsresultat under 2022.

Återstartsstödet upphör och vi behöver anpassa oss efter detta. Eftersom det är framåtriktade saker som genomförs inom återstartsstödet så innebär detta att vi får anpassa takten i hur vi utvecklar IT-lösningar till den ekonomi vi har.

Vi kommer att behöva anpassa verksamheten utifrån de ekonomiska förutsättningar vi har. Vid sidan om att vi kan få minskat stöd från RF så har vi en inflation och en krona som är svag på valutamarknaden. Med det goda resultatet vi gjorde 2022 planerar vi för att kunna fortsätta med det mesta även om ekonomin försämras, men det bygger också på att vi kan få gå upp till 250 tkr i förlust.

## Förändringar i verksamhet jämfört med verksamhetsplanen för 2023

### Elit

Vi får inför 2024 avväga om samarbetet med Bosön för att utveckla stöd till vår elit kan fortsätta. Avgörande kommer vara om vi får fortsatt landslagsstöd X eller inte.

Landslagskonferens som arrangerades 2023 planeras att vara vartannat år så därför genomförs den inte 2024.

### Intressepolitik

Vi minskar på satsningen kring biologisk mångfald eftersom vi satsade extra 2023 genom artinventering av arenorna i Norberg och Ludvika. Vi räknar med att kunna sänka kostnaderna med 200 tkr.

### Vuxen

Dokumentet "Den hållbara flygsportaren" kommer vidareutvecklas för 65+. Vi kommer även se på möjligheterna att utveckla e-flygsporten inom målgruppen.

### Idrottsdistrikt

Detta utvecklingsarbete kommer att anpassas utefter distriktsutredningens resultat.

### Paraflygsport

Detta utvecklingsarbete fortsätter vi för att kunna utveckla och skapa förutsättningar för att fler av våra medlemsföreningar har möjlighet att erbjuda paraflygsportverksamhet.

### Barn & ungdom

Vi har en föreningskonsult på halvtid under hela året, inte som 2023 från halvårsskiftet. Vi hoppas att vi nu kommer se att antalet föreningar som LOK- och SISU-redovisar ökar.

Vi får också fundera över om vi kan behålla grenförbundstalångbidrag inom samma belopp. Det kommer vara helt avgörande vad bidraget blir till barn- & ungdomsverksamheten.

### Återstart

Vad vi vet upphör stödet till 2024.



**Fria medel**

Vi planerar att genomföra regionala föreningskonferenser.

Vi kommer fortsätta digitaliseringen och satsa på flygsports administrativa plattform.

Vi kommer även överväga att skaffa poolplatser i första hand i samverkan med idrottsdistrikt/idrottsförbund/flygsportföreningar till våra anställda, dock ska kostnaden vara betydligt lägre än tidigare lokalkostnader.